WMS · 仓储管理

条码编码规则 + 盘点差异处理模板

编码规则定得太随意，三年后一定返工；盘点差异只做调整不做归因，差异率永远降不下来。这两件事一起解决。

适用仓储 / 物流 / 物控负责人　**配套**资源中心 WMS 自测　**版本**v1.0 · 2026-10

一、编码总则：四条底线

定长分段

每一类编码长度固定、含义分段固定。宁可留空位，也不要变长 —— 变长会让打印机、扫描规则、表单校验全部返工。

只用数字与大写字母

避免使用 I / O / Z / S 等易混字符；若必须用字母，建议跳过易混集合。

人可读 + 机可扫

条码下方必须打印明文，PDA 坏了还能手工录。

预留扩展位

每一段至少留 20% 余量，给未来新增品类、新库区、新货主。

二、五类编码规则建议

编码类型	建议结构	示例	关键设计点
物料码	类别(2) + 大类(2) + 流水(5)	01 02 00123	类别稳定，流水不重用；停用物料标记失效而非删除
批次码	物料码 + 生产日期(6) + 班次(1) + 流水(2)	…230915 A 01	批次码必须能从供应商送货单反查
库位码	仓库(2) + 库区(2) + 货架(2) + 层(1) + 位(2)	01 03 07 2 04	按物理动线编号，拣货路径才顺
容器码	容器类型(2) + 流水(6)	PL 000123	唯一且终身绑定，容器报废须作废编码
单据码	单据类型(2) + 年月日(6) + 流水(4)	RC 230915 0001	便于按日期区间检索与归档

> 最常见的返工源是**库位编码按行政习惯而不是按拣货动线编**。库位编码一旦上线，改造成本极高 —— 上线前请仓库班组长一起走一遍动线再定稿。

三、盘点差异的 12 类原因与处理动作

差异处理的重点不是「把账调平」，而是**归因**。同样是少了 10 件，原因不同，动作完全不同。

#	差异原因	典型表现	处理动作
1	收发未及时录单	单据压在桌上，实物已动	补录单据 + 建立当班录单时限
2	错发错收	串料、串批次	追回调换 + 复核环节增加扫码校验
3	计量单位换算错误	以箱为单位的按个录入	统一主计量单位 + 换算关系维护
4	包装数量不一致	供应商短装或超装	向采购与供应商反馈，纳入来料数量差异统计
5	自然损耗未核销	散装料、挥发料	设定合理损耗率并定期核销
6	生产领退料未闭环	线上领料线下补，退料不录	打通领退料单据，未闭环不允许结案
7	库位混放	同一物料堆在两处只记一处	一物一位或一物多位登记，禁止随意放置
8	待检 / 不合格品混入	隔离区物料被计入可用库存	状态分区 + 系统状态管控（可用/待检/冻结）
9	退货未及时冲减	客退品堆在仓库账上还在	客退流程闭环，退货入库即冲减
10	借用 / 试样未归还	研发借用长期挂账	借用登记 + 超期提醒 + 定期清理
11	历史账未清	系统上线前的账实差异遗留	上线时做一次全面盘点并结清零点
12	人为舞弊	高频小额、集中在特定物料	按异常模式分析，交内审处理

四、循环盘点频次矩阵

全仓一次大盘成本太高，也没必要。按 ABC 分类安排频次，把精力放在高价值物料上。

类别	划分参考（按年耗用金额）	盘点频次	单次盘点范围	差异容忍度
A 类	前 20%（约占金额 70–80%）	每月一次	全量清点	≤ 0.3%
B 类	中间 30%	每季度一次	全量清点	≤ 0.5%
C 类	后 50%	每半年一次	抽盘 + 年度全盘	≤ 1.0%
呆滞 / 冻结	超期未动	每季度核查	全量清点并评估处置	按处置结论

盘点差异处理流程

1. **差异登记**：记录物料、批次、库位、账面数、实盘数、差异量，先不调账。
2. **原因初判**：由盘点人 + 库管员按上表 12 类逐条比对，填初判原因。
3. **复核**：超容忍度的差异由仓储主管复核，必要时查单据与监控。
4. **归因与措施**：明确原因后填处理动作，涉及流程缺陷的转流程改善。
5. **调账**：经审批后调账，保留原差异记录（不覆盖）以便趋势分析。
6. **趋势复盘**：每月统计各类原因占比，优先消灭占比最高的那两类。