WMS · 仓储管理

多仓账实核对 + FIFO 执行清单

多仓多货主之下，账实不符往往不是某个仓的问题，而是「三套数没有对同一件事」。这份资料给的是核对流程和 FIFO 落不了地的根因清单。

适用多仓 / 多货主企业的仓储与物控　**配套**资源中心 WMS 自测　**版本**v1.0 · 2026-10

一、为什么多仓之下账更容易乱

- **三套数不同源**：财务账、库存账、实物台账各自维护，口径与更新时点都不同。
- **货主维度缺失**：同一物料可能属于不同货主（自营 / 客户寄售 / 供应商寄售），不标货主就会出现「有货但不能用」。
- **跨仓调拨不闭环**：调出仓减了，调入仓没加上，差异就落在在途上，时间一长谁也说不清。
- **责任边界模糊**：多仓之间互相认为「对方那边还有」，没人对总数负责。

二、三表核对法

核对不是「盘一次点」，而是让三张表在同一个时点对齐。推荐按以下顺序做，不要跳步。

冻结作业 → 导库存账 → 清查实物 → 核对单据流 → 三方比对 → 归因与调账

步骤	动作	责任人	关键要求
① 冻结作业	核对期间暂停收发（或设临时过渡区）	仓储主管	冻结时点需书面通知各相关方
② 导库存账	导出系统账面库存（含货主 / 状态维度）	系统管理员	导出时点与冻结时点一致
③ 清查实物	按库位逐位清点，记录物料 / 批次 / 数量 / 状态	盘点小组	两人一组，一人点一人记，禁用记忆估算
④ 核对单据流	整理冻结期内所有收发单、在途单、待检单	单证员	在途与待检单独列示，不并入可用库存
⑤ 三方比对	账面 vs 实物 vs 单据三方交叉比对	物控 + 财务	差异逐条列出，先不调账
⑥ 归因与调账	按原因分类后审批调账	仓储主管 + 财务	保留原始差异记录供趋势分析

> **用法：**多仓核对的效率取决于**是否按货主、状态分维度导账**。只导一个总数，后面所有差异都要靠人工猜。

三、FIFO 落不了地的六个根因

#	根因	表现	对应措施
1	库位没按批次隔离	同物料多批次堆一起，取哪批全凭手感	同物料多批次分库位或分区存放，标识批次
2	系统不给出库建议	全靠老员工记忆先进先出	系统按入库日期推荐出库批次，PDA 强制指引
3	货位太深 / 通道拥堵	为了省事就近取货	高频物料靠近出货口，重排库位动线
4	批次保质期未纳入	只按日期 FIFO，忽略临期优先	引入 FEFO（先到期先出）规则并存
5	整托与拆零混用	拆零后剩余批次未回登	拆零必须回登剩余数量与批次
6	考核指标只看效率	拣货员为赶产量就近取货	把「批次遵循率」纳入班组考核

FIFO 执行检查清单（每周抽查 10 个批次）

- ☐ 抽查批次的系统推荐出库批次与实际出库批次是否一致
- ☐ 同一物料是否存在两个以上批次混放同一库位
- ☐ 拆零后的剩余批次是否已回登系统
- ☐ 临期（如 30 天内到期）物料是否已标识并优先安排
- ☐ 超期未动的批次是否已纳入呆滞清单评估
- ☐ 上周的批次遵循率是否已统计并公示

四、多仓多货主的责任划分

角色	负责什么	不负责什么
各仓主管	本仓账实一致、作业合规、差异初判与整改	跨仓总量平衡、货主结算口径
物控 / 计划	跨仓库存可视、调拨策略、安全库存设置	现场作业执行、单证录入时效
单证员	收发单据及时录入、在途与待检单独列示	实物清点、差异责任判定
财务	账账核对、成本归集、调账审批	实物清点执行
货主对接人	货主维度库存确认、结算对账	仓库作业管理

> 跨仓最容易出问题的是「在途」。建议在系统里把在途单独设为一个状态，**只有调入仓确认收货后才计入可用库存**，这样在途就不会成为差异的藏身处。