PMS · 变更 / 验收

变更 CCB + 验收三态清单

补齐甘特与四算之后的治理：范围变更准入、负荷冲突仲裁，以及通过 / 附条件 / 不通过的验收关闭口径。

适用项目经理 / 交付 / 商务　**补齐**CCB · 验收 · 负荷　**版本**v1.0 · 2026-10

> 与《四算》《甘特干系人》联用。没有变更与验收口径，甘特只是一张好看的进度画。

一、变更准入（CCB 最小集）

字段	要求
变更描述	要什么 / 不要什么，各写清
影响评估	进度 · 成本 · 风险 · 合同条款，四项都有结论
决策	批准 / 驳回 / 搁置；批准人与日期
基线动作	是否重基线；重基线后进度分母更新

二、验收三态

状态	含义	后续
通过	验收项全部满足	可触发里程碑款
附条件通过	主功能可用，遗留项列清单与期限	逾期未关闭升级为不通过或扣款条款
不通过	关键路径或验收标准未满足	返工计划 + 再验收节点

三、负荷冲突处置

信号	处置
关键角色负荷 > 100%	组合优先级仲裁，而不是默认延期
同一人跨项目 > 阈值	具名资源重排或外援申请
里程碑前 2 周仍红灯	强制风险评审，禁止静默

> **附条件关闭必须带期限：**没有期限的「附条件」= 永远不关闭。